



Coop Danmark A/S

Årsrapport 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 28. april 2023

Rasmus Brunbjerg Muff
Dirigent

Coop Danmark A/S
CVR-nr. 26 25 94 95
Roskildevej 65, Albertslund

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Koncerndiagram	5
Hoved- og nøgletal	6
Økonomiske forhold og forventninger	9
Risikostyring	12
Lovpligtige redegørelser	14
Øvrige redegørelser	15
Påtegninger	16
Ledelsespåtegning	17
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	18
Årsregnskab	20
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

Selskabsoplysninger

Selskabet

Coop Danmark A/S

Roskildevej 65
2620 Albertslund

Telefon +45 4386 4386
Telefax +45 4386 3386
Hjemmeside: www.coop.dk
E-mail: coop@coop.dk
CVR.nr.: 26 25 94 95

Stiftet: 2. oktober 2001
Hjemsted: Albertslund
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Lasse Bolander, formand
Jeff O. Gravenhorst, næstformand

Dennis Ørsted Krogh Andersen
Palle Birk
Christian Busch
Torben Astrup Enghoff
Anne Sofie Irgens Jacobsen
Pernille Mehl
Peter Nielsen
Claus Solvig
Erik Gunset Sønsterud
Karl Folke Axel Wistrand

Ann Axelsen, suppleant
Steen Ting Mortensen, suppleant
David Stelsberg, suppleant
Tom Vibæk, suppleant

Direktion

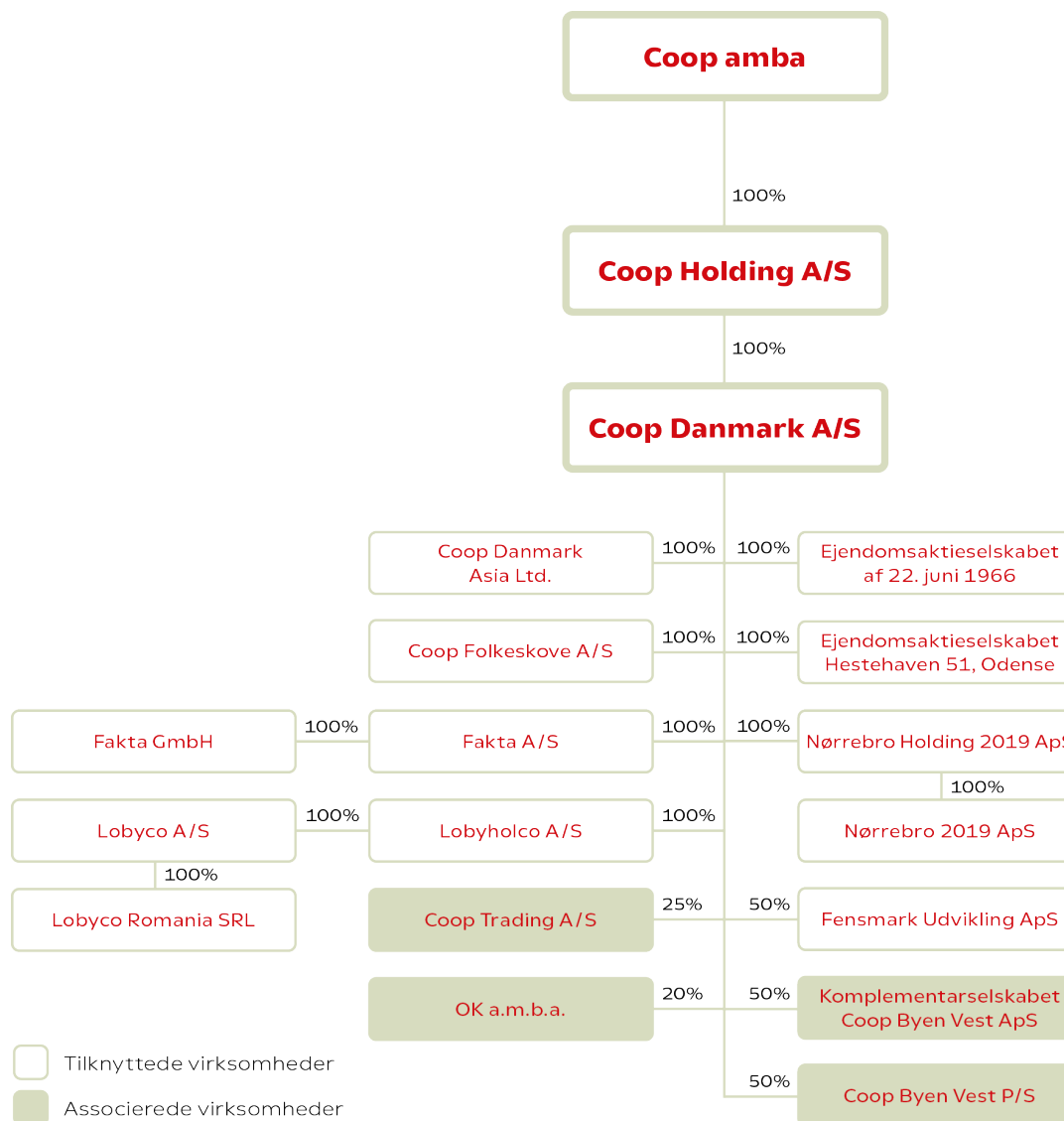
Kræn Østergård Nielsen, adm. direktør
Anders Boll Holmelund, koncerndirektør

Revision

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsesberetning

Koncerndiagram



Hoved- og nøgletal

Coop Danmark koncernen

mio. kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	39.860	39.271	38.246	37.073	37.412
Bruttoresultat	4.689	5.488	5.635	5.285	5.898
Driftsresultat (EBIT)	-722	232	506	328	445
Resultat efter kapitalandele og andre værdipapirer	-540	409	623	439	544
Finansielle poster, netto	-92	-59	-105	-109	-76
Resultat før skat	-632	350	518	321	461
Årets resultat	-436	299	436	276	552
Balance					
Aktiver i alt	13.932	15.420	14.993	12.772	12.477
Egenkapital	2.938	3.316	3.024	2.626	2.422
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	1.029	1.110	1.326	1.194	436
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital incl. goodwill (ROIC)	-10,9 %	4,2 %	10,6 %	9,4 %	9,4 %
Egenkapitalens forrentning (ROE)	-13,9 %	9,4 %	15,4 %	10,9 %	21,9 %
Soliditetsgrad	21,1 %	21,5 %	20,2 %	20,6 %	19,4 %

Hoved- og nøgletal (fortsat)

Coop Danmark-koncernen og brugsforeningerne

mio. kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	46.908	46.033	44.506	42.727	42.795
Bruttoresultat	9.193	10.423	10.560	9.568	9.989
Driftsresultat (EBIT)	-1.034	551	899	463	537
Resultat efter kapitalandele og andre værdipapirer	-852	728	1.016	574	636
Finansielle poster, netto	-26	-11	-60	-97	-61
Resultat før skat	-878	717	956	468	629
Årets resultat	-628	585	777	392	636
Antal butikker					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	632	666	669	676	675
Brugsforeninger	399	399	400	407	405
I alt	1.031	1.065	1.069	1.083	1.080
Antal medarbejdere (ultimo)					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	25.714	25.536	25.020	25.196	25.861
Brugsforeninger	14.802	14.687	14.419	13.918	13.678
I alt	40.516	40.223	39.439	39.114	39.539
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
Coop Danmark A/S og tilknyttede virksomheder	10.156	10.502	10.340	10.340	10.658
Brugsforeninger	5.626	5.773	5.654	5.593	5.494
I alt	15.782	16.275	15.994	15.933	16.152

Med henblik på at illustrere de samlede aktiviteter for Coop Danmark-koncernen og de selvstændige brugsforeninger er udarbejdet ovenstående Hoved- og nøgletal for Coop Danmark-koncernen og de selvstændige brugsforeninger konsolideret efter eliminering af interne transaktioner (proforma opgørelse).

Hoved- og nøgletal definitioner

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet som:

$$\text{Afkast af investeret kapital} = \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$$

$$\text{Egenkapitalens forrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

Økonomiske forhold og forventninger

Hovedaktivitet

Coop Danmark A/S indgår i Coop ambakoncernen, der er ejet af 1,98 millioner danskere. Coop Danmark A/S' hovedaktivitet består af detailhandel inden for dagligvarer.

I 2022 blev salget af dagligvarer i Danmark varetaget af Kvickly, SuperBrugsen, Dagli'Brugsen, Irma, fakta, 365discount, CoopMAD.dk og Coop.dk Shopping. Udover Danmark er der butikker i Grønland, på Færøerne og i Tyskland. De enkelte butikker er dels ejet af Coop Danmark A/S-koncernen og dels af en række selvstændige brugsforeninger.

Forretningsområderne

En ny stærk discountkæde og en fremtidssikret it-plattform på tværs af hele forretningen. Det var de to helt store investeringer, som har været toneangivende for året i vores virksomhed, og hvor vi har nået vigtige milepæle. 2022 var et historisk år i dansk dagligvarehandel og i Coop. Aldrig er priserne steget så meget, og aldrig er indtjeningen faldet så hurtigt. De store forandringer i forbrugernes indkøbsvaner har fremskyndet markante ændringer i Coop Danmark.

Ny landsdækkende kæde

Fra årets begyndelse malede vi med en rekordhurtig udrulning af 365discount Danmarkskortet grønne, og Coop Danmark udfordrede med sin nye, landsdækkende discountkæde de store udenlandske og danske discountkæder. Gennem 2022 åbnede mere end 250 butikker, så der ved udgangen af året var 330. De fleste var fakta-butikker, der var bygget om, men der kom også en række helt nye beliggenheder til. Med sejr i en stribe pristests i ryggen fik kæden medvind og realiserede en betydelig vækst i omsætning og markedsandel.

Årets anden helt store investering i Coop har været implementeringen af en ny it-plattform, som omfatter alle dele af Coop Danmark. Vi nåede en vigtig milepæl med alle varekategorier fra salg i butik og på coop.dk Shopping i den nye løsning og står nu med bedre muligheder for at høste fordelene af denne vigtige investering i topmoderne it.

Inflationskrise

I 2022 var opmærksomheden naturligvis også koncentreret om stigende priser, voksende omkostninger til energi og faldende forbrugertillid. Det ramte hele den danske dagligvarehandel med en voldsom kraft. Fra gode år i 2020 og 2021, hvor coronanedlukninger af store dele af samfundet gav dagligvarebranchen vind i sejlene, til en helt ny situation, hvor kunderne ændrede indkøbsvaner hurtigt og markant. De købte færre og billigere varer.

Det betød, at discountbutikkerne fik mere handel, mens supermarkeder og andre formater kom under pres. Det gjorde avancen også – og det gjaldt alle. Resultatet af de ændrede markedsvilkår har været et styrtudk i overskudsgraden i branchen – og for Coop.

I 2022 blev **Kvickly og SuperBrugsen** samlet i én kæde, som gør det til Danmarks største supermarkeds-kæde. Begge navne eksisterer fortsat på de respektive facader, men i løbet af 2022 var der premiere på en helt ny og anderledes fælles visuel identitet, som blev lanceret med den første store fælles kampagne og fælles slogan »Lige til at spise«, hvor løftet til kunderne er, at man gør det nemt at spise, sundere og mere klimavenligt. Samlet havde Kvickly/SuperBrugsen et utilfredsstillende resultat primært drevet af inflationskrisen. Som et led i koncernens nye strategi »Fremtidens Coop« skifter Kvickly/SuperBrugsen navn til Coop og bliver samtidig udvidet med en række af de største Irma-butikker.

I **Irma** var året præget af intens konkurrence om supermarkedskunderne i Københavnsområdet. Irmas samlede resultat for året var utilfredsstillende, bl.a. drevet af inflationskrisen. I januar 2023 blev det annonceret, at Irma vil blive ændret fra at være en københavnsk butikskæde til at være et landsdækkende mærke, hvor et større antal unikke Irma-varer vil kunne fås i alle Coop-supermarkederne. Butikkerne lukkes som Irma i 2023, og de fleste genåbner som enten Coop, 365discount eller Brugsen i løbet af 2023.

Omsætningsmæssigt kom **Dagli'Brugsen** tilfredsstillende ud af året, men indtjeningen var mindre end forventet. Som følge af inflationen og stigende råvarepriser måtte en række Dagli'Brugsen-butikker desværre lukke i 2022. Det medførte meget stærke reaktioner lokalt og vidner om kædens store betydning som den lokale livsnerve i mange samfund.

I 2020 påbegyndte **Fakta A/S** test af et nyt koncept, 365discount. Det viste sig i løbet af 2021 at være så værdsat af kunderne, at det blev besluttet at gøre konceptet til koncernens fremtidige discountkæde og konvertering af fakta-butikker til 365discount blev påbegyndt. I løbet af 2022 blev de resterende mere end 250 fakta-butikker moderniseret og bygget om til 365discount, ligesom der blev åbnet en række helt nye butikker, og Fakta er nu en del af detailhandelshistorien i Danmark.

Ved årets afslutning var 365discount fuldt udrullet med i alt 330 butikker fordelt over hele Danmark. 365discount opererer i krydsfeltet af discount og økologi, hvilket efterspørges af nutidens forbrugere. 365discount er en meget central del af koncernens fremtidige vækststrategi ikke mindst i en tid, hvor

forbrugerne grundet stigende inflation og energipriser søger mod discountbutikkerne i større grad end tidligere. 365discount oplevede i 2022 en tilfredsstillende udvikling i omsætning og markedsandel, men det samlede resultat var utilfredsstillende. Der er anvendt et betydeligt beløb på den afsluttende nedlukning af fakta-kæden samt etablering af de 250 nye 365discount butikker.

Fakta GmbH driver tre fakta-butikker i Tyskland, lige syd for den danske grænse, med det formål at få andel i den meget store grænsehandel til specielt danske kunder. På lige fod med de danske butikker har selskabet været negativt påvirket af markedssituationen og kundernes ændrede indkøbsadfærd. Årets resultat var ikke tilfredsstillende.

Lobyco A/S beskæftiger sig med udvikling og drift af digitale løsninger. I løbet af 2022 blev softwareløsningen lanceret af dagligvaregiganten Profi, der driver omkring 1600 supermarkeder i Rumænien. Lobyco A/S realiserede et tilfredsstillende årsresultat.

Målet for **Coop Folkeskove A/S** er at skabe 1000 hektar ny skov og natur over de næste 10 år. I 2021 blev der foretaget beplantning af den første folkeskov (Storå Folkeskov) nær Holstebro. Der er identificeret flere mulige opkøb, som selskabet undersøger nærmere, og forventningen er, at den næste Coop Folkeskov kan etableres i løbet af 2023.

Udrulning af ny it-plattform

Der blev i 2022 forsat investeret massivt i digitale løsninger samt den nye ERP-plattform, som omfatter alle dele af Coop. Vi nåede en vigtig milepæl, hvor alle varekategorier til salg i butik og på coop.dk Shopping nu er migreret til den nye platform og står nu med gode muligheder for at høste fordelene og effektiviseringen af denne vigtige investering.

Økonomiske forhold

Den samlede omsætning blev 39.860 mio. kr. for Coop Danmark-koncernen, hvilket er knap 1,5 procent højere end året før (2021: 39.271 mio. kr.). Coop Danmark-koncernen realiserede et EBIT-resultat på -722 mio. kr. mod 232 mio. kr. i 2021. Resultat efter kapitalinteresser blev -540 mio. kr.

Den samlede omsætning for Coop Danmark-koncernen og de selvstændige brugsforeninger blev 46.908 mio. kr., hvilket er knap 2 procent højere end året før (2021: 46.033 mio. kr.). EBIT-resultatet endte på -1.034 mio. kr. mod 551 mio. kr. i 2021. Resultat efter kapitalinteresser blev -852 mio. kr.

Implikationerne af de stigende energipriser, høj inflation samt krigen i Ukraine har betydet en væsentlig ændring i forbrugertilliden og kundernes rådighedsbeløb. Discountbutikkerne har oplevet en øget efterspørgsel på bekostning af de klassiske supermarkeder. Indtjeningen er generelt kommet under pres grundet kundernes ændrede købsadfærd, stigning i indkøbspriserne hos Coops leverandører samt et meget konkurrencepræget marked. Derudover er der anvendt et betydeligt beløb på den afsluttende nedlukning af fakta-kæden samt etablering af 250 nye 365discount butikker.

Ovenstående forhold er de primære årsager til, at Coop Danmark i 2022 leverede et væsentligt lavere EBIT-resultat end i 2021.

I forbindelse med evalueringen af 365discount-konceptet er der foretaget en vurdering af de eksisterende materielle anlægsaktiver i Fakta A/S for at sikre, at den nuværende værdiansættelse kan fastholdes under det nye discountkoncept. Vurderingen gav ikke anledning til værdiregulering, jævnfør årsregnskabets note 12.

Kapitalinteresser bidrager positivt til årets resultat. Dette skyldes, i Coop Danmark-koncernen, i al væsentlighed OK amba, som fik et meget tilfredsstillende resultat.

Årets samlede resultat for Coop Danmark-koncernen anses af ledelsen som værende utilfredsstillende.

Køb og salg af ejendomme

Coop arbejder aktivt med ejendomsporteføljen, hvor målet er at skabe de bedst mulige forudsætninger for butiksdrift. Vi har historisk haft stor succes med en aktiv ejendomsstrategi, hvor løbende køb af ejendomme, ejendomsudvikling samt salg af ejendomme har skabt betydelige merværdier og bidraget positivt til Coops resultat samt forbedret forholdene for butikkerne. I 2022 har Coop købt ejendomme for 201 mio. kr. og solgt ejendomme for 1.149 mio. kr. Der er lavet sale & lease back aftaler på hovedparten af de solgte ejendomme. Ejendomssalg bidrager med 606 mio. kr. i driftsresultatet for 2022. Der er fortsat betydelige merværdier i Coops

ejendomsportefølje, når markedspriserne sammenlignes med de bogførte værdier.

Aftale om finansiering

Som del af implementeringen af den nye strategi, Fremtidens Coop, har vi i februar 2023 indgået en ny finansieringsaftale med de fire banker, som indgår i Coop Danmarks eksisterende banksyndikat. Aftalen sikrer Coop Danmark et tilfredsstillende likviditetsgrundlag. Investeringer der skal foretages, som en del af implementeringen af strategien, vil blive finansieret ved en kombination af drift, salg af ejendomme samt ved finansiering under den netop etablerede finansieringspakke. De samlede faciliteter i finansieringsaftalen er på 1.800 mio. kr. Løbetiden på hovedparten af faciliteterne er 3 år. Finansieringsaftalen indeholder sædvanlige covenants samt løbende rapportering af finansielle nøgletal.

Forventninger til fremtiden

I januar 2023 blev der lanceret en ny strategi under navnet »Fremtidens Coop«. Den indebærer og er baseret på en omfattende forenkling og effektivisering af organisationen. Fremover vil der kun være tre kæder:

Coop – kommer til at omfatte de største supermarkeder: Kvickly og de største butikker fra SuperBrugsen og Irma.

365discount – bliver udvidet med op mod yderligere 50 butikker. Kæden vil inden årets udgang omfatte ca. 370 butikker med fokus på grøn discount.

Brugsen – bliver en kæde af de mindre og lokale butikker, der hidtil er blevet drevet som Dagli`Brugsen, og udvidet med en række af de mindste butikker fra Irma og SuperBrugsen.

Endvidere blev onlinebestilling og levering af dagligvarer nedlagt, da det i det nuværende marked ikke har vist sig muligt at finde en bæredygtig forretningsmodel for online-supermarkedet coop.dk MAD.

Der vil fortsat være fokus på at reducere omkostninger i alle dele af organisationen samt styrkelse af Coops kundemøde. Klima og bæredygtighed forventes at stå højt på forbrugernes og virksomhedernes dagsorden, hvorfor Coop fortsat vil fokusere på at udvikle nye klima- og CSR-initiativer. I lighed med 2022 vil der i 2023 blive investeret i digitale løsninger til kunder og medlemmer, nye IT-systemer, energibesparende foranstaltninger og modernisering af butiksnettet.

Resultatet for 2023 forventes at blive bedre end i 2022, men vil stadig være negativt påvirket af den nuværende markedssituation med høj inflation og lav forbrugertillid. Strategiske investeringer og engangsomkostninger foranlediget af beslutning om lanceringen af den nye strategi (se også note 29) vil ligeledes påvirke resultatet negativt. Med udgangspunkt i at Coops strategi-implementering forløber som planlagt, forventer ledelsen en svagt stigende omsætning for 2023 samt en forbedring af driftsresultat i niveauet 200-300 mio. kr. efter indregning af avance ved ejendomssalg.

Risikostyring

Enterprise risk management

Coop Danmark-koncernen arbejder systematisk med identifikation af risici og risikoreducerende tiltag.

Coops risikostyringsarbejde har til formål at skabe overblik over koncernens risici, deres indbyrdes forbundethed og gennem en identifikation af udløsende årsager reducere risicienes konsekvens og/eller sandsynlighed. Coops compliancearbejde har til formål at udbrede politikker og sikre overholdelse af disse, således at Coops adfærd er i overensstemmelse med de vedtagne standarder.

Coop har fokus på de risici, der kan bringe medarbejdere eller koncernens indtjening i fare, samt de risici, som kan kompromittere vareforsyningsikkerheden og koncernens image og sikkerhed. Coop har et helhedssyn på risikostyring og har blik for både udefrakommende og indefra kommende faktorer, ligesom såvel allerede risikoreducerende tiltag som mulige, fremtidige tiltag bliver vurderet.

Risikostyring og risikoidentifikation

Coop Danmarks bestyrelse har det overordnede ansvar for at overvåge risici og sikre en effektiv og transparent risikostyringsproces og et velfungerende kontrolmiljø. Bestyrelsen modtager regelmæssigt rapportering om risici, deres indbyrdes sammenhæng, udviklingen samt håndteringen af disse, og bestyrelsen anerkender vigtigheden af og styrken i en proaktiv risikostyring. Der er fokus på såvel risici med en

relativt kort tidshorisont som risici af mere strategisk og langsigtet betydning.

I Coop Danmark-koncernen er der de seneste år etableret et Enterprise Risk Management Board (ERM-board). Formålet med ERM-boardet er at sikre den rette organisatoriske forankring af risikostyringen, at identificere risici og vurdere sammenhænge samt forberede den regelmæssige rapportering til hhv. direktions og bestyrelser.

Politikker i forhold til risikostyring

Coops politikker omhandler en bred vifte af områder, som både vedrører generel adfærd, adfærd inden for en række vigtige områder for Coop, f.eks. CSR, god dataetik mv. og mere regulatoriske forhold. Arbejdet styres af en arbejdsgruppe med involvering af store dele af Coop og under ultimativ ledelse af Coop Danmark og Coop amba's bestyrelse.

Risikorapportering

Coop Danmark-koncernen rapporterer på risikostyrings- og complianceområdet i flere forskellige sammenhænge afhængigt af emnet og konsolideringsniveauet. På risikostyringsområdet rapporterer ERM-boardene til direktions og bestyrelsen mindst to gange årligt.

For yderligere info om risikostyringen i Coop Danmark henvises til redegørelsen, som fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba's årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

Finansielle risici

De finansielle risici er i Coop Danmark A/S søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik. Finanspolitikken fastlægger retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktions og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til eksempelvis:

- hvilke modparter Coop Danmark-koncernen kan vælge til sine finansielle transaktioner
- omfanget af engagementerne
- retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for hhv. rente, valuta, el og kreditrisici
- hvilke placeringsmuligheder direktions kan vælge mellem
- hvilke krav der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.

Det overordnede ansvar for finansiell risikostyring er centralt placeret i koncernens Treasury funktion. Coop Danmark A/S er gennem sin virksomhed udsat for forskellige typer af finansielle risici. Finansiell risiko anses for at være variationer i virksomhedens resultat og cash flow som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop Danmark A/S opnår besparelser herunder lavere finansieringsomkostninger samt sikre at de fornødne kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen fastsatte finanspolitik.

Finansiering og renterisiko

Coop Danmark A/S' rentebærende finansiering består i al væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Pr. 31. december 2022 var der bevilliget kreditfaciliteter på 1.000 mio. kr. Der var trukket 300 mio. kr. på de committede faciliteter pr. 31. december 2022. Realkreditlånene har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Det samlede udestående vedrørende realkreditlån var pr. 31. december 2022, 2.337 mio. kr.

Finanspolitikken giver mulighed for at ændre rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne, ligesom der anvendes forskellige typer af afledte finansielle instrumenter for at opnå en ønsket rentebinding. Pr. 31. december 2022 var den gennemsnitlige rentebinding for den udestående realkreditportefølje 2,14 år. Coop Danmark A/S er eksponeret for finansiell kreditrisiko, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Denne risiko skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken.

Den finansielle kreditrisiko ligger jf. finanspolitikken således hovedsageligt mod de store nordiske banker og mod et af de største elskaber i norden.

Likviditetsstyring

Coop Danmark A/S har et kontinuerligt fokus på likviditetsstyring, hvor formålet er at sikre tilstedeværelsen af tilstrækkelig fri likviditet til drift og investeringer samt en optimal kapitalstruktur.

Likviditetsstyringen er inddelt i forskellige tidsintervaller, kort sigt (ugentligt), månedligt for de kommende tre måneder og årligt. Vi

udarbejder ugentligt likviditets-forecast, hvor vi forecaster forventede ind- og udbetalinger for den kommende uge. Månedligt opdaterer vi likviditetsforecast for de kommende tre måneder ved at forecaste pengestrømme fra drift, investering og finansiering og årligt tilsikres det, at der er tilstrækkelig likviditet til at eksekvere strategien.

Valutarisici

Coop Danmark A/S' valutarisici opstår fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksposering). Forandringer i egenkapital, som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta end danske kroner (balanceeksposering), er af begrænset omfang, og den afdækkes ikke. Som transaktionseksposering anses alle afgivne ordrer, dvs. bestillinger fra leverandører, hvor pris, volumen og leveringstidspunkt er kendte. Valutatransaktionseksposeringen sikres i henhold til finanspolitikken.

Transaktionseksposeringen, omregnet til danske kroner, er for 2022 opgjort til 4.661 mio. kr., heraf EUR ca. 88 % og USD ca. 10 %. Størstedelen af valutaterminsforretningerne vurderes til markedsværdi og indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Elrisici

Coop Danmark A/S har et årligt elforbrug på ca. 218 GWh. For at mindske resultateffekten af ændringer i elpriserne indgår koncernens terminkontrakter på elmarkedet. Elmarkedet er kendetegnet ved store prisvariationer, mens koncernens elforbrug er relativt konstant. Som et resultat af dette foreskriver finanspolitikken en forholdsvis langsigtet prissikringsstrategi. Koncernen har en tiltagende sikringsandel over en 24 måneders sikringshorisont. Pr. 31. december 2022 var 116 GWh sikret. Heraf kan de alle henføres til en effektiv sikring af risikoen på elkontrakterne, hvilket indebærer, at ændringer i

markedsværdien bogføres direkte mod egenkapitalen.

Kreditrisici

Som følge af karakteristikaene ved Coop Danmark A/S' forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt. Til sikring af disse tilgodehavender foretages løbende en central overvågning, så eventuelle tab kan minimeres.

Coop Danmark A/S er eksponeret for finansiell kreditrisiko, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Denne risiko skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken.

Den finansielle kreditrisiko ligger, jævnfør finanspolitikken, således hovedsageligt mod de store nordiske banker og mod et af de største elskaber i norden.

Lovpligtige redegørelser

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens redegørelse for samfundsansvar fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba's årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Virksomhedens redegørelse for status for opfyldelse af opstillede måltal for det underrepræsenterede køn samt politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba's årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>

Redegørelse for politik for dataetik

Virksomhedens redegørelse for politik for dataetik fremgår af det ultimative moderselskab Coop amba's årsrapport, som kan læses på:

<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter.aspx>



Øvrige redegørelser

Ansvarlig skat

I 2022 havde Coop Danmark-koncernen fortsat fokus på ansvarlig skatteadfærd, herunder indsatsen med løbende at skabe transparens i skattebetalinger og skatterapporteringer. Alle retningslinjer er samlet i en formel skattepolitik for Coop amba-koncernen som en del af et større Tax control framework, hvor Coops skatteprocesser er kortlagt og dokumenteret. Hermed sikres, at Coop har det fulde overblik over risici, rapportering og governance.

Coop Danmark-koncernen anvender desuden et automatisk screeningsværktøj, som sikrer kontrol af, om potentielle samarbejdspartnere og deres interessenter optræder på internationale sanktionslister.

Coop har et godt samarbejde med Skattestyrelsen gennem et udvidet Tax Governance samarbejde.

Her har vi en god dialog om skatte- og afgiftsmæssige spørgsmål mellem Skattestyrelsen og koncernen, som bl.a. skabes ved løbende møder. Hertil kommer, at vi har en fast kontaktperson (single point of contact) hos Skattestyrelsen.

Tax Governance bygger på en grundtanke om et tillidsbaseret samarbejde med store koncerner.

Aflønning af ledelsen

Bestyrelsen modtager alene et fast årligt vederlag og er ikke omfattet af nogen former for variable incitamentsprogrammer. Det kontante vederlag skal stå i et rimeligt forhold til omfanget af bestyrelsesarbejdet, det dermed forbundne ansvar og være markedskonformt i forhold til sammenlignelige virksomheder.

Vederlaget til bestyrelsen reguleres årligt hver den 1. januar med en procentsats svarende til lønudviklingen i Coop Danmark A.S.

Direktionens vederlagspakke består af dels en fast løn, pension, sædvanlige løngoder (herunder bl.a. bil og mobiltelefon), dels en variabel lønpakke i form af et kortsigtet etårigt bonusprogram (STI-program) og langsigtede treårigt incitamentsprogrammer (LTI-program). Indholdet af den variable lønpakke har til formål at understøtte realiseringen af Coop Danmark A/S' målsætninger på både kort og langt sigt samt at skabe interessesammenfald mellem selskabets direktion, selskabet samt Coop amba og andelshaverne i Coop amba, herunder brugsforeningerne. Det er desuden fastlagt med udgangspunkt i eksterne benchmarks.

Direktionens STI-program er tilrettelagt med henblik på at understøtte opfyldelsen af selskabets årlige mål for de strategiske projekter samt årlige finansielle målsætninger. Direktionens LTI-program er etableret med henblik på opfyldelse af Coop Danmark A/S' langsigtede målsætninger, der blandt andet omfatter realiseringen af selskabets finansielle resultater, udviklingen i markedsandele og kundetilfredshed. Vilkårene for udbetalinger i henhold til STI- og LTI-programmerne fastsættes årligt af bestyrelsen i Coop Danmark A/S.

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Coop Danmark A/S-koncernen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den. 13. april 2023

Direktionen

Kræn Østergaard Nielsen
Adm. direktør

Anders Boll Holmelund
Koncerndirektør

Bestyrelsen

Lasse Bolander
Formand

Jeff O Gravenhorst
Næstformand

Dennis Ørsted Krogh Andersen

Palle Birk

Christian Busch

Torben Astrup Enghoff

Anne Sofie Irgens Jacobsen

Pernille Mehl

Peter Nielsen

Claus Solvig

Erik Gunset Sønsterud

Karl Folke Axel Wistrand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapital ejeren i Coop Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”.

Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den. 13. april 2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jens Sejer Pedersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne14986

Jens Ringbæk
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne27735

Årsregnskab

Resultatopgørelse

For perioden 1. januar - 31. december 2022

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
Detailomsætning		24.723	24.868	16.107	16.675
Engrosomsætning		13.104	12.619	19.235	18.357
Salg af ydelser		2.033	1.784	2.883	2.627
Nettoomsætning	2	39.860	39.271	38.225	37.659
Andre driftsindtægter	3	707	314	644	246
Vareforbrug		-31.466	-30.091	-30.952	-29.823
Andre eksterne omkostninger	4	-4.412	-4.006	-3.541	-3.297
Bruttoresultat		4.689	5.488	4.376	4.785
Personaleomkostninger	5	-4.655	-4.570	-3.704	-3.672
Af- og nedskrivninger	6	-756	-686	-618	-575
Driftsresultat		-722	232	54	538
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-595	-221
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		182	177	151	150
Resultat efter kapitalandele og andre værdipapirer		-540	409	-390	467
Andre finansielle indtægter	7	51	42	56	50
Andre finansielle omkostninger	8	-143	-101	-135	-98
Resultat før skat		-632	350	-469	419
Skat af resultat	9	196	-51	33	-120
ÅRETS RESULTAT	10	-436	299	-436	299

Balancen - Aktiver

Pr. 31. december

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
Anlægsaktiver					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.615	1.377	1.578	1.352
Erhvervede varemærker		4	7	4	7
Erhvervede lignende rettigheder		8	9	5	6
Goodwill		0	8	0	8
Udviklingsprojekter under udførelse		124	211	93	199
Immaterielle anlægsaktiver	11	1.751	1.612	1.680	1.572
Grunde og bygninger		4.249	4.537	3.157	3.458
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.258	1.071	760	811
Indretning af lejede lokaler		224	236	164	172
Materielle anlægsaktiver under udførelse		125	62	108	41
Materielle anlægsaktiver	12	5.856	5.906	4.189	4.482
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	1.141	937
Kapitalandele i associerede virksomheder		922	719	808	627
Andre tilgodehavender		114	114	97	96
Finansielle anlægsaktiver	13	1.036	833	2.046	1.660
Anlægsaktiver i alt		8.643	8.351	7.915	7.714

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
Omsætningsaktiver					
Færdigvarer og handelsvarer		2.850	3.115	2.292	2.579
Aktiver bestemt for salg		28	1	28	1
Varebeholdninger		2.878	3.116	2.320	2.580
Tilgodehavender fra salg		1.160	1.307	1.149	1.287
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	7	3	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		24	1	598	1.003
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		8	6	8	6
Udskudt skatteaktiv	15	2	7	0	0
Andre tilgodehavender		314	362	280	278
Periodeafgrænsningsposter	16	125	104	123	101
Tilgodehavender		1.640	1.790	2.158	2.675
Likvide beholdninger	17	771	2.163	607	1.773
Omsætningsaktiver i alt		5.289	7.069	5.085	7.028
AKTIVER I ALT		13.932	15.420	13.000	14.742

Balancen - Passiver

Pr. 31. december

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
Egenkapital					
Virksomhedskapital	18	102	102	102	102
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	1.419	1.240
Reserve for finansielle kontrakter		149	13	149	13
Overført resultat		2.687	3.131	1.268	1.891
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	70	0	70
		2.938	3.316	2.938	3.316
Minoritetsinteresser		5	5	0	0
Egenkapital i alt		2.943	3.321	2.938	3.316
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	15	141	313	308	407
Andre hensatte forpligtelser	19	105	77	59	44
Hensatte forpligtelser i alt		246	390	367	451
Langfristede gældsforpligtelser					
Prioritetsgæld		2.284	2.202	1.771	1.737
Anden rentebærende langfristet gæld		712	408	671	369
Anden gæld		25	20	11	10
Periodeafgrænsningsposter	20	4	5	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	21	3.025	2.635	2.453	2.116

mio. kr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	21	53	90	37	70
Ansvarlig lånekapital	22	110	237	110	237
Forudbetalinger	23	954	1.324	951	1.323
Leverandørgæld	24	4.734	5.292	4.373	5.159
Gæld til tilknyttede virksomheder		211	296	250	407
Gæld til associerede virksomheder		645	523	645	523
Skyldigt sambeskatningsbidrag		9	1	124	75
Anden gæld		999	1.308	750	1.063
Periodeafgrænsningsposter	20	3	3	2	2
		7.718	9.074	7.242	8.859
Gældsforpligtelser i alt		10.743	11.709	9.695	10.975
PASSIVER I ALT		13.932	15.420	13.000	14.742

Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv.	25
Finansielle instrumenter	26
Dagsværdioplysninger	27
Nærtstående parter	28
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	29

Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. december

Koncern

mio. kr.	Virksomheds- kapital	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	Minoritets- interesser	Koncern i alt
Saldo pr. 1.1.2021	102	-36	2.888	70	3.024	5	3.029
Udloddet udbytte	0	0	0	-70	-70	0	-70
Årets tilgang	0	0	0	0	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	63	14	0	77	0	77
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-14	0	0	-14	0	-14
Årets resultat	0	0	229	70	299	0	299
Saldo pr. 31.12.2021	102	13	3.131	70	3.316	5	3.321
Saldo pr. 1.1.2022	102	13	3.131	70	3.316	5	3.321
Udloddet udbytte	0	0	0	-70	-70	0	-70
Årets tilgang	0	0	0	0	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	174	-8	0	166	0	166
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-38	0	0	-38	0	-38
Årets resultat	0	0	-436	0	-436	0	-436
Saldo pr. 31.12.2022	102	149	2.687	0	2.938	5	2.943

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Pr. 31. december

Moderselskabet

mio. kr.	Virksomheds- kapital	Nettoopskriv. efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for finansielle kontrakter	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Saldo pr. 1.1.2021	102	0	1.169	-36	1.719	70	3.024
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-70	-70
Øvrige reguleringer	0	0	0	63	14	0	77
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	0	-14	0	0	-14
Årets resultat	0	0	71	0	158	70	299
Saldo pr. 31.12.2021	102	0	1.240	13	1.891	70	3.316
Saldo pr. 1.1.2022	102	0	1.240	13	1.891	70	3.316
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-70	-70
Øvrige reguleringer	0	0	0	174	-8	0	166
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	0	-38	0	0	-38
Årets resultat	0	0	179	0	-615	0	-436
Saldo pr. 31.12.2022	102	0	1.419	149	1.268	0	2.938

Pengestrømsopgørelse

Pr. 31. december

mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Driftsresultat	-722	232
Af- og nedskrivninger	756	686
Andre hensatte forpligtelser	28	6
Avance ved salg og afvikling af anlægsaktiver	-606	-172
Tab ved salg af anlægsaktiver	2	0
Ændring i arbejdskapital:		
- ændring i varebeholdninger	265	-454
- ændring i tilgodehavender	168	452
- ændring i sikkerhedsstillelser og deponeringer	0	0
- ændring i leverandørgæld mv.	-588	103
Øvrige reguleringer	8	-12
Pengestrømme vedrørende primær drift	-689	841
Modtagne finansielle indtægter	51	42
Betalte finansielle omkostninger	-143	-101
Betalt selskabsskat	-1	3
Pengestrømme vedrørende drift	-782	785
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	0
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-434	-432
Salg af materielle anlægsaktiver	1.119	425
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.029	-1.110
Salg af finansielle anlægsaktiver	3	17
Køb af finansielle anlægsaktiver	-3	-4
Modtaget udbytte	46	34
Pengestrømme vedrørende investeringer	-298	-1.070
Pengestrømme vedrørende drift og investeringer	-1.080	-285

mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Lån til/fra associeret selskab	0	6
Lån til/fra tilknyttet selskab	-92	-18
Rentebærende gæld til brugsforeninger	-377	-263
Optagelse af/afdrag på langfristede lån	354	266
Ansvarlig lånekapital	-127	44
Betalt udbytte	-70	-70
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	-312	-35
Årets ændring i likvide beholdninger	-1.392	-320
Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, primo året	2.163	2.483
Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, ultimo året	771	2.163

Noter til årsregnskabet

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Coop Danmark A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt i DKK.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelse og balance, som ikke påvirker årets resultat eller balancesummen.

Bortset fra ovenstående er koncern- og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop Danmark A/S, og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringspraksis

Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis, eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis.

Minoritetsinteressers forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering. Minoritetsinteressers andel af nettoaktiviteterne præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af virksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter regulering af de enkelte aktiver og forpligtelser til dagsværdi (overtagelsesmetoden).

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes straks i resultatopgørelsen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden.

Ved sammenlægningsmetoden indregnes forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi, som indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Ved beslutning om afvikling eller afhændelse af tilknyttede virksomheder medtages tab eller gevinst ved afhændelse eller afvikling, samt virksomhedens resultat fra beslutningstidspunktet, under henholdsvis andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Ved omregning af udenlandske datterselskabers regnskaber omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs for monetære poster. Ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet datterselskaberne ikke anses for at være selvstændige udenlandske enheder.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske datterselskabers resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi, der beregnes som den tilbagediskonterede værdi af forventede fremtidige nettopengestrømme ved anvendelse af en tilnærmet risikofri rente korrigeret for eventuelle faktorer, som en eventuel markedsdeltager vil tillægge værdi ved overtagelse af instrumentet. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender (positiv dagsværdi), henholdsvis anden gæld (negativ dagsværdi).

Noter (fortsat)

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og fratrukket rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætning der vedrører salg af ydelser indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Vurderingen af, om Coop agerer som principal eller agent i et handelsforhold foretages ud fra en samlet vurdering af kriterierne i henhold til IAS 18. I situationer, hvor Coop agerer som agent, indregnes og måles omsætningen, svarende til den modtagne provision tillagt eventuelle andre indtægter, som modtages fra principalen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinster ved salg af anlægsaktiver, parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads, modtagne tilskud samt donationer til dækning af omkostninger mv.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger med videre. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver, samt tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til aktiver.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Skrotning af materielle anlægsaktiver i forbindelse med butikslukninger indregnes som af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Resultater af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill.

I modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte, dagsværdireguleringer, o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder eller kapitalinteresser.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, indekseringsreguleringer af indefrosne feriepenge, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, der er omsætningsaktiver, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte finansielle instrumenter, som ikke sikringsbogføres samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egenfremstillede aktiver.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede varemærker

Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år, da denne afskrivningsperiode bedst afspejler nytten af de pågældende varemærker, da erhvervede varemærker er en langsigtet strategisk beslutning om at højne brandværdien af non-food i koncernen og dermed opnå en langsigtet indtjeningsprofil.

Erhvervede lignende rettigheder

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelig eller 10 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder består af betaling for fakta og Irmas inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

Noter (fortsat)

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år. Afskrivningsperioden fastsættes ud fra den forventede økonomiske levetid.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører primært IT-udvikling, herunder primært udvikling af en ny ERP-plattform (Coop One) og et nyt medlemssystem.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække relevante omkostninger udover udviklingsomkostningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Et udviklingsprojekt afsluttes, og afskrivning herpå påbegyndes fra den dag, hvor det er færdigt og parat til at blive taget i brug. Udskydes ibrugtagning, men er systemet klar til ibrugtagning, påbegyndes afskrivningen fra tidspunktet, hvor det er klar til brug.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 10 år. For undersystemer vedrørende butiksregistreringer anvendes en afskrivningsperiode på 7 år.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger efter skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egen-fremstillede aktiver.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien og brugstid revurderes årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15 - 50 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 15 år

Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Omfatter primært etablering og ombygning af butikker.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes efter den indre værdis metode (equity metoden).

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på

anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdslemæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over 10 år.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter den vejede gennemsnitsmetode (MAP-Moving Average Prices).

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver (anlægsaktiver), som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "aktiver bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdien med fradrag af sagsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "aktiver bestemt for salg". Gevinst og tab ved salg af aktiver bestemt for salg præsenteres under henholdsvis andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien.

Færdiggørelsen for de enkelte projekter er normalt betegnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gæld afhængigt af, om nettoværdien opgjort som salgssummen med fradrag af modtagne aconto- og forudbetalinger er positiv eller negativ.

Noter (fortsat)

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Hvis det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Vurderingen af udskudte skatteaktiver foretages under hensyntagen til, at visse skatteaktiver kan være underkastet begrænsninger i anvendelsesmulighederne. Sådanne begrænsninger kan for eksempel være: muligheden for fremførsel af skattemæssigt underskud, at særlige arter af skattemæssige underskud – for eksempel ejendomstab – kun kan modregnes i tilsvarende skattemæssig indkomst.

Tilgodehavende og skyldige og skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger, bankindeståender og penge på vej.

Egenkapital

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, der er opsagt per balancedagen, tomgangsleje, garantiforpligtigelser og retssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Anden rentebærende gæld

Under anden rentebærende gæld indregnes indefrosne feriemidler inklusive indekseringstillæg og leasing forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en rentekomkostning under kategorien andre finansielle omkostninger.

Leasingaftaler, der ikke er finansielle leasingaftaler, betragtes som operationelle leasingaftaler. Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid, og størrelsen af operationelle leasingydelser noteoplyses.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne tilskud og donationer vedrørende etablering og drift af fredskov i efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Modtagne tilskud og donationer indtægtsføres i takt med anvendelsen heraf. Den andel af de modtagne tilskud og donationer, der anvendes til erhvervelse af aktiver, indtægtsføres lineært over aktivets brugstid. Indkøbte jordarealer anses ikke for at have begrænset brugstid, og tilskud, der allokere hertil, opretholdes indregnet under periodeafgrænsningsposter (passiver). Modtagne ikke anvendte restbeløb til drift af skovene indregnes under periodeafgrænsningsposter (passiver). Modtagne tilskud allokere til de forskellige typer af formål, de skal dække, på tidspunktet, hvor tilskuddet modtages.

Under kortfristede periodeafgrænsningsposter er indregnet den andel af modtagne tilskud, der forventes indtægtsført inden for det kommende regnskabsår. Den resterende andel indregnes under langfristede periodeafgrænsningsposter.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris.

Koncernens pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og penge på vej.

Selskabet indgår sammen med de øvrige selskaber i Coop Danmark-koncernen i en cash pool aftale med Coop Holding A/S, som er administrator og ejer. Koncernmellemværender vedrørende cash pools indgår i moderselskabets balance som et bankmellemværende.

Noter (fortsat)

Note 2: Nettoomsætning

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Geografiske markeder				
Danmark	39.102	38.633	37.768	37.233
Andre lande i EU	358	236	57	24
Uden for EU	400	402	400	402
I alt	39.860	39.271	38.225	37.659
Aktiviteter				
Detailomsætning	24.723	24.868	16.107	16.675
Engrosomsætning	13.104	12.619	19.235	18.357
Salg af ydelser	2.033	1.784	2.883	2.627
I alt	39.860	39.271	38.225	37.659

Note 3: Andre driftsindtægter

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Gevinster fra salg af materielle anlægsaktiver	606	213	566	172
Øvrige driftsindtægter	101	101	78	74
I alt	707	314	644	246

Gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver relateres primært til salg af ejendomme.

Note 4: Andre eksterne omkostninger

I de andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer med

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet	-2,9	-2,3	-2,0	-1,6
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-0,2	0,0	0,0	0,0
Honorar for skatterådgivning	-0,2	0,0	0,0	0,0
Honorar for andre ydelser	-5,3	-1,4	-5,3	-1,4
I alt	-8,6	-3,7	-7,3	-3,0

Note 5: Personaleomkostninger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Lønninger og gager	-4.180	-4.128	-3.319	-3.306
Pensionsbidrag	-338	-331	-286	-282
Andre omkostninger til social sikring	-88	-89	-66	-66
Øvrige personalerelaterede omkostninger	-137	-126	-113	-113
Personaleomkostninger overført til aktiver	88	104	80	95
I alt	-4.655	-4.570	-3.704	-3.672
Antal heltidsansatte	10.156	10.502	7.932	8.255

Heraf samlet vederlag til direktionen og bestyrelsen:

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Direktion	-18	-29	-18	-29
Antal direktionsmedlemmer i året	2	2	2	2

Der har i 2022 været 2 selskabsanmeldte direktører. I 2021 fratrådte og udtrådte en person af direktionen.

Der er indgået bonusprogram, jævnfør afsnittet "Aflønning af ledelsen" indeholdt i Ledelsesberetningen - Øvrige redegørelser.

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Bestyrelse	-4	-4	-4	-4
Nominal vederlag per bestyrelseskategori fordeler sig som følgende:	(t.kr.)		(t.kr.)	
Formand for bestyrelsen	-1.132	-1.109	-1.132	-1.109
Næstformand for bestyrelsen	-396	-388	-396	-388
Menigt bestyrelsesmedlem	-283	-277	-283	-277
Formand for revisionsudvalget	-107	-104	-107	-104
Menigt medlem af revisionsudvalget	-55	-54	-55	-54

Noter (fortsat)

Note 6: Af- og nedskrivninger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	-261	-260	-243	-239
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	-405	-396	-305	-319
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	-34	-13	-34	-9
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	-56	-17	-36	-8
I alt	-756	-686	-618	-575

Note 7: Andre finansielle indtægter

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	8	9
Andre finansielle indtægter	51	42	48	41
I alt	51	42	56	50

Note 8: Andre finansielle omkostninger

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Finansielle udgifter til tilknyttede virksomheder	-2	-1	-2	-1
Finansielle udgifter langfristet gæld	-30	-26	-25	-24
Andre finansielle omkostninger	-111	-74	-108	-73
I alt	-143	-101	-135	-98

Note 9: Skat af årets resultat

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Aktuel skat	-9	-1	-124	-75
Ændring af udskudt skat	185	-41	135	-35
Regulering vedrørende tidligere år	20	-9	22	-10
I alt	196	-51	33	-120

Der fordeler sig således:

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Skat af årets resultat	166	-40	3	-109
Skat af egenkapitalposter	30	-11	30	-11
I alt	196	-51	33	-120

Forklaring af den effektive skatteprocent

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2022	2022	2022
	mio. kr.	%	mio. kr.	%
Skat af årets resultat til den danske nominelle skat	139	22	103	22
Forskel til udenlandske skattesatser	0	0	0	0
Ikke fradragsberettigede omkostninger	-64	-10	-195	-42
Ikke skattepligtige indtægter	73	12	73	16
Permanente forskelle på egenkapitalen	30	5	30	6
Reguleringer vedrørende tidligere år	21	3	22	5
Ikke aktiverede fremførbare underskud	-3	0	0	0
I alt	196	32	33	7

Noter (fortsat)

Sambeskatning og skattebetaling

Coop Danmark A/S indgår i sambeskatningskredsen for Coop amba-koncernen.

Coop amba-koncernen har skattemæssige underskud til modregning og fremførsel, som medfører, at der sker modregning af overskud, og derved fremkommer ingen betalbar selskabsskat for indkomståret 2022 og 2021.

Der henvises til Coop amba's regnskab, note 9 for yderligere info om skattebetalinger fordelt per lande og om sambeskatningen.

Note 10: Forslag til resultatdisponering

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Udbytte for regnskabsåret	0	70	0	70
Overført resultat	-436	229	-615	158
Minoritetsinteressers andel af resultat	0	0	0	0
Reserve for udviklingsprojekter	0	0	179	71
I alt	-436	299	-436	299

Koncernen har i regnskabsåret 2021 foretaget en omstrukturering. Vederlaget herfor (51 mio. kr.) blev ved ekstraordinær udlodning i maj 2022 udloddet og eftergivet den købende enhed. Udlodningen er i selskabets årsrapport indregnet efter sammenlægningsmetoden, hvorefter den regnskabsmæssig værdi af de overdragne virksomheder er fragået på selskabets egenkapital pr. 1. januar 2020 med den bogførte værdi på dette tidspunkt (60 mio. kr.).

Noter (fortsat)

Note 11: Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

mio. kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udviklingsprojekter under udførelse	Goodwill
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2022	2.343	35	80	211	8
Tilgang til anskaffelsespris	347	0	1	86	0
Afgang til anskaffelsespris	-68	0	0	0	0
Overførsler i årets løb til/fra anden klasse	173	0	0	-173	0
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2022	2.795	35	81	124	8
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2022	966	28	71	0	0
Årets nedskrivninger	27	0	0	0	7
Årets afskrivninger	255	3	2	0	1
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-68	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022	1.180	31	73	0	8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022	1.615	4	8	124	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	1.377	7	9	211	8

Udviklingsprojekter vedrører udviklingen af forskellige IT-projekter. Projekter af væsentlig karakter er videreudvikling af det digitale medlemsprogram. Yderligere er koncernen i gang med skift af ERP-system, hvortil omkostningerne til udvikling og tilpasninger af systemet til koncernens aktiviteter løbende aktiveres.

Udviklingen af det digitale medlemsprogram er en løbende proces, hvor de enkelte projekter aktiveres, i takt med de færdiggøres. Udviklingen og overgangen til det nye ERP-system forventes at blive færdiggjort i 2023.

Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udvikling og færdiggørelse.

Noter (fortsat)

Note 11: Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskabet

mio. kr.	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udviklings- projekter under udførelse	Goodwill
Anskaffelseskost pr. 1.1.2022	2.263	35	37	199	8
Tilgang til anskaffelseskost	319	0	0	66	0
Afgang til anskaffelseskost	-50	0	0	0	0
Overførsler i årets løb til anden klasse	172	0	0	-172	0
Anskaffelseskost pr. 31.12.2022	2.704	35	37	93	8
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2022	911	28	31	0	0
Årets nedskrivninger	27	0	0	0	7
Årets afskrivninger	238	3	1	0	1
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-50	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022	1.126	31	32	0	8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022	1.578	4	5	93	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	1.352	7	6	199	8

Udviklingsprojekter vedrører primært IT-udviklingsprojekter, herunder primært udvikling af koncernens nye ERP løsning (Coop One), udvikling af nyt medlemssystem samt øvrige digitale projekter

Noter (fortsat)

Note 12: Materielle anlægsaktiver

Koncernen

mio. kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2022	6.029	2.872	783	62
Tilgang til anskaffelsespris	395	481	38	115
Afgang til anskaffelsespris	-802	-324	-87	0
Overførsler i årets løb til anden klasse	32	19	1	-52
Overført til omsætningsaktiver	-68	0	0	0
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2022	5.586	3.048	735	125
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2022	1.492	1.801	547	0
Årets nedskrivninger	30	19	7	0
Årets afskrivninger	65	300	40	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-217	-322	-86	0
Overførsler i årets løb til anden klasse	5	-8	3	0
Overført til omsætningsaktiver	-38	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022	1.337	1.790	511	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022	4.249	1.258	224	125
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	4.537	1.071	236	62

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 2.284 mio. kr. (2021: 2.222 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 1 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2021: 2 mio. kr.).

Ejendomme vedrørende lukkede butikker udbudt til salg per balancedagen, og som forventes afhændet i 2023 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter primært etablering af og ombygning af butikker.

I forbindelse med udrulningen af Coop 365discount-konceptet er der foretaget en vurdering af de eksisterende materielle anlægsaktiver i Fakta A/S for at sikre, at den nuværende værdiansættelse kan fastholdes under det nye discountkoncept.

Gennemgangen af forretningsplanen for Coop 365discount, herunder genanvendelsesgraden af de eksisterende anlægsaktiver ved konverteringer samt de indbyggede usikkerheder, som er til stede ved et konceptskift, har ikke givet anledning til justering af værdien af den eksisterende anlægsmasse.

Noter (fortsat)

Note 12: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskabet

mio. kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2022	4.939	2.030	579	41
Tilgang til anskaffelsespris	224	157	30	100
Afgang til anskaffelsespris	-638	-142	-35	0
Overførsler i årets løb til anden klasse	16	15	2	-33
Overført til omsætningsaktiver	-68	0	0	0
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2022	4.473	2.060	576	108
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2022	1.481	1.219	407	0
Årets nedskrivninger	21	10	5	0
Årets afskrivninger	53	220	32	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-206	-141	-35	0
Overførsler i årets løb til anden klasse	5	-8	3	0
Overført til omsætningsaktiver	-38	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022	1.316	1.300	412	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022	3.157	760	164	108
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	3.458	811	172	41

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.771 mio. kr. (2021: 1.793 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 1 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2021: 2 mio. kr.). Ejendomme vedrørende lukkede butikker udbudt til salg per balancedagen, og som forventes afhændet i 2023 er overført til "Aktiver bestemt til salg".

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter primært etablering af og ombygning af butikker.

Noter (fortsat)

Note 13: Finansielle anlægsaktiver

Koncern

mio. kr.	Kapital- andele i associerede virksomheder	Andre tilgode- havender
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2022	279	112
Tilgang til anskaffelsværdi	114	3
Afgang til anskaffelsværdi	0	-2
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2022	393	113
Reguleringer pr. 1.1.2022	440	2
Årets resultat	182	0
Andre reguleringer	-47	-1
Udbytte	-46	0
Reguleringer pr. 31.12.2022	529	1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022	922	114
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	719	114

Moderselskab

mio. kr.	Kapital- andele i tilknyttede virksomheder	Kapital- andele i associerede virksomheder	Andre tilgode- havender
Anskaffelsværdi pr. 1.1.2022	1.835	264	96
Tilgang til anskaffelsværdi	800	114	2
Afgang til anskaffelsværdi	-1	0	-3
Anskaffelsværdi pr. 31.12.2022	2.634	378	95
Reguleringer pr. 1.1.2022	-898	363	0
Årets resultat	-595	151	0
Andre reguleringer	0	-45	2
Udbytte	0	-39	0
Reguleringer pr. 31.12.2022	-1.493	430	2
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022	1.141	808	97
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	937	627	96

Note 13: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Tilknyttede virksomheder

	Kapital- andel %
Coop Danmark Asia Limited, Hong Kong	100
Coop Folkeskove A/S, Albertslund	100
Fakta A/S, Albertslund	100
Fakta GmbH; Tyskland	100
Lobyholco A/S, Albertslund	100
Lobyco A/S, Albertslund	100
Lobyco Romania SRL, Rumænien	100
Ejendomsaktieselskabet af 22. juni 1966, Albertslund	100
Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51, Odense	100
Nørrebro 2019 Holding ApS, København	100
Nørrebro 2019 ApS	100
Fensmark Udvikling ApS, Albertslund	50

Associerede virksomheder

	Kapital- andel %
Komplementarselskabet Coop Byen Vest ApS, Albertslund	50
Coop Byen Vest P/S, Albertslund	50
COOP Trading A/S, Albertslund	25
OK a.m.b.a., Viby	20

Ledelsen i Coop Danmark-koncernen har vurderet, at Coop fra 2014 via ejerskab og samhandel udøver betydelig indflydelse i OK a.m.b.a., som herefter indregnes som en associeret virksomhed.

Noter (fortsat)

Note 14: Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Værdi af igangværende arbejder	78,0	32,0	0,0	0,0
-acontofaktureret	-74,0	-32,0	0,0	0,0
Nettoværdi igangværende arbejder	4,0	0,0	0,0	0,0
Indregnet under modtagne forudbetalinger	3,0	3,0	0,0	0,0
Igangværende arbejder, indregnet som aktiv	7,0	3,0	0,0	0,0

Note 15: Udskudt skat og skatteaktiv

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Udskudt skat 01.01.2022	-306	-241	-407	-348
Regulering vedrørende tidligere år	20	-10	2	-10
Skat på egenkapitalposter	-38	-14	-38	-14
Årets bevægelser	185	-41	135	-35
Udskudt skat 31.12.2022	-139	-306	-308	-407

Udskudt skat er opgjort således i balancen:

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Udskudte skatteaktiver	2	7	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	-141	-313	-308	-407
	-139	-306	-308	-407

Specifikation af udskudt skat ultimo

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-113	-113	-241	-248
Materielle anlægsaktiver	-115	-241	-69	-163
Tilgodehavender	0	0	0	0
Varebeholdninger	0	0	0	0
Hensættelser	30	19	18	11
Fremførbare underskud	75	36	0	0
Udskudt skat i alt	-123	-299	-292	-400
Fremførbare underskud	-16	-7	-16	-7
Udskudt skat i alt	-139	-306	-308	-407

Note 16: Periodeafgrænsningsposter

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Forudbetalte IT-omkostninger	100	70	99	70
Øvrige	25	34	24	31
I alt	125	104	123	101

Note 17: Likvide beholdninger

Selskabet besidder en cash pool aftale. I likvide beholdninger indgår 92 mio. kr. på cash pool'en for koncernen, heraf 3 mio. kr. for moderselskabet. Af selskabets likvider er 77 mio. kr. bundne midler.

Note 18: Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 3 aktier a 33 mio. kr. og 3 aktier a 1 mio. kr. og er ikke opdelt i klasser.

Der er ikke sket ændringer i virksomhedskapitalen de sidste 5 år.

Note 19: Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til tomgangsleje til lukkede butikker i eksterne lejemål, reetablering af butikker, der er besluttet lukket per balancedagen, forpligtelser vedrørende sales & lease back aftaler, andre retslige forpligtelser og retssager.

Noter (fortsat)

Note 20: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtaget forudbetalt husleje, modtagne tilskud og donationer vedrørende etablering og drift af fredskov i efterfølgende regnskabsår. Beløbene er indregnet som langfristet, hvis kriterierne for indtægtsførsel forventes at ske senere end 12 måneder efter balancedagen.

Note 21: Gældsforpligtigelser

Gældsforpligtelserne består dels af prioritetsgæld, deposita, lån, leasinggæld og indefrysning af feriepenge.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Koncern

	Forfald inden for 12 måneder	Forfald inden for 12 måneder	Forfald 1-5 år	Restgæld efter 5 år
mio. kr.	2022	2021	2022	2022
Gæld til realkreditinstitutter	53	76	228	2.056
Deposita	0	14	0	25
Anden gæld	0	0	355	361
I alt	53	90	583	2.442

Moderselskab

	Forfald inden for 12 måneder	Forfald inden for 12 måneder	Forfald 1-5 år	Restgæld efter 5 år
mio. kr.	2022	2021	2022	2022
Gæld til realkreditinstitutter	37	56	229	1.542
Deposita	0	14	0	11
Anden gæld	0	0	336	335
I alt	37	70	565	1.888

Note 22: Ansvarlig lånekapital

Der er indgået ansvarlige låneaftaler mellem Brugsforeninger (långiver) og Coop Danmark A/S (låntager). Lånene er uopsigelige, renteberegnes, er afdragsfrie, og der er aftalt en dato for indfrielse. Lånene kan modregnes i ethvert tilgodehavende, som Coop Danmark A/S har med modparten. Lånet er ansvarligt for Coop Danmark A/S og træder tilbage for anden gæld.

Ansvarlig lånekapital udgør i alt 110 mio. kr. pr. 31. december 2022, hvilket svarer til 0,8 % (1,5 % pr. 31. december 2021) af den samlede balancesum. Soliditetsgraden, inklusiv ansvarlige lån, udgør således 20,7 %.

Note 23: Forudbetalinger

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2022	2021	2022	2021
Forudbetalinger, brugsforeninger	718	1.095	718	1.095
Medlemsbonus og gavekort	236	229	233	228
I alt	954	1.324	951	1.323

Note 24: Leverandørgæld

I leverandørgæld indgår gæld til kreditorer, der selvstændigt har valgt Supply Chain Finance (SCF) for sine tilgodehavender. Coop Danmark-koncernen anvender SCF for at styrke koncernens finansielle position. SCF arrangementet er et 3-parts forhold mellem Coop Danmark-koncernen, en given leverandør og bankforbindelse. Arrangementet, der giver leverandøren mulighed for tidlig betaling af sit tilgodehavende, aftales med bankforbindelsen og involverer ikke Coop Danmark-koncernen. Betalingsbetingelser for leverandører, der deltager i programmet, kan maksimalt være 120 dage.

Noter (fortsat)

Note 25: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Leasingaftaler og andre kontrakter vedrørende driftsmidler

mio. kr.	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
Der er indgået leasingaftaler og andre kontrakter, vedrørende driftsmidler, hvor den gennemsnitlige løbetid er ca. 2 år (2021: 2 år). Restforpligtelsen over løbetiden udgør:	55	60	50	56
Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler med uopsigelighed. Den gennemsnitlige uopsigelighed er ca. 3 år (2021: ca. 2 år). Restforpligtelsen over løbetiden tilbagediskonteret til nutidsværdi med en diskonteringsfaktor på 7 % udgør:	2.832	2.461	1.671	1.522
Der er af tredjemand afgivet kautions- og garantiforpligtelser for følgende beløb:	43	60	930	236

Note 25: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. (fortsat)

Forpligtelser til reetablering af lejemål

Der er indgået lejekontrakter vedrørende leje af lokaler, hvori der indgår en forpligtelse til at reetablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale.

Reetableringsforpligtelsen for ikke lukkede butikker vurderes ikke at kunne måles pålideligt, da tidspunkt og omfang for evt. reetablering ikke kan fastlægges.

De indgåede lejekontrakter er tidsubegrænsede, hvorfor forpligtelsen er oplyst som en eventualforpligtelse.

På statusdagen omfatter det 535 stk. (2021: 507 stk.) lejekontrakter for koncernen og 268 stk. (2021: 241 stk.) for moderselskabet.

Købsforpligtigelser

Coop Danmark A/S har i lighed med tidligere år købsforpligtelser i forhold til egne varemærker sourcet igennem Coop Trading A/S.

Skatter og afgifter

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Coop amba som administrationsselskab.

Selskabet hæfter derfor fra og med 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de selskaber.

Selskabet er fællesregistreret for afregning af moms, afgifter og A-skat med en række tilknyttede virksomheder, hvor parterne hæfter solidarisk.

Afgivne kautions- og garantiforpligtelser

Selskabet har pr. balancedagen indgået en Senior Kredit facilitet aftale med fire banker, på 1.600 mio. kr. Der var udnyttet 300 mio. kr. pr. balancedagen. Fakta A/S samt Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51 Odense indestår som garant og selvskyldnerkautionist for faciliteten. Aktierne i Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51, Odense er stillet til sikkerhed for faciliteten.

Selskabet har for fakta GmbH stillet en koncerngaranti på 1,6 mio. euro.

Noter (fortsat)

Note 26: Finansielle instrumenter

Valutarisici vedrørende forpligtelser

Coop Danmark A/S har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af varekøb i valuta. Kurssikringen er foretaget i EUR, SEK og USD. Kursudsving på disse valutaer vil ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat. Markedsværdien pr. 31. december 2022 udgjorde 546 mio. kr.

Alle indgåede aftaler udløber i løbet af 2023:

	Sikret fordelt på valuta, opgjort i respektive valutaer	Sikret fordelt på valuta, opgjort i kr.
mio. kr.		
EUR	66	491
SEK	6	4
USD	7	51
I alt		546

Renterisici

Herudover har koncernen indgået rentederivater til sikringen af koncernens renterisiko, jf. koncernens finansieringspolitik. I egenkapitalen er indregnet et urealiseret kurstab vedrørende renteswapper på 119,9 mio. kr. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente af selskabets variabelt forrentede realkreditlån.

Renteswaps har en samlet hovedstol på 1.675 mio. kr. og sikrer alle en fast rente. Differencerenten afregnes kvartalsvis. De 4 renteswaps er opdelt i hovedstol og sikret fast rente nedenfor, og er indgået med samme modpart:

	Renteswap hovedstol mio. kr	Sikret fast rente %
	750	0,78%
	205	0,46%
	420	0,90%
	300	-0,02%
I alt	1.675	

Note 26: Finansielle instrumenter (fortsat)

Af ovenstående renteswaps udløber 1.375 mio. kr. den 29. december 2023. Der er i forlængelse heraf indgået aftale om 2 nye swaps med ikrafttrædelse pr. 29. december 2023 for et beløb på 1.000 mio. kr. Disse swaps udløber ultimo 2026, og rentesatserne er henholdsvis -0,09 % p.a. og 1,995 % p.a. Herudover udløber 300 mio. kr. den 30. december 2024.

Elrisici

Til sikring af koncernens fremtidige indkøb af el har Coop Danmark A/S indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 116 GWh sikret. Der er en urealiseret gevinst på 70,8 mio. kr. indregnet i egenkapitalen.

Det er Coop Danmark A/S' politik at elprissikre en andel af vurderet forbrug for en rullende periode på 24 måneder frem, jævnfør nedenstående fordeling som tillige udgør normporteføljen:

Tidsperiode	Sikringsandel af forventet forbrug
0-12 mdr.	80%
12-24 mdr.	40%

Note 27: Dagsværdioplysninger

Afledte finansielle instrumenter

	Koncern		Morderselskab	
mio. kr.	2022	2021	2022	2021
Dagsværdi ultimo	149	13	149	13
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	0	0	0	0
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	174	63	174	63

Dagsværdien af valutaterminskontrakter er opgjort til nutidsværdien af de forventede betalinger under kontrakterne baseret på forward kurser på balancedagen. Ved tilbagediskontering af de forventede pengestrømme er anvendt en tilnærmelsesvis risikofri rentesats. Der er ikke i opgørelsen af dagsværdien korrigeret for selskabets egne eller modpartens risiko, da effekten heraf vurderes uvæsentligt, som følge af bl.a. parternes kreditværdighed og den korte løbetid for kontrakterne.

Noter (fortsat)

Note 28: Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Coop Danmark A/S er:
Coop Holding A/S, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Ultimative modervirksomhed er:
Coop amba, Roskildevej 65, 2620 Albertslund

Transaktioner

Selskabet har efter årsregnskabslovens §98c, stk.7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse på nær koncerntilskud fra Coop Danmark A/S er foretaget på normale markedsvilkår.

Koncernregnskab

Årsregnskabet for Coop Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for Coop Amba, Albertslund, CVR nr.43 63 65 10.

Koncernregnskaberne kan rekvireres på ovenstående adresse.

Koncernregnskabet for Coop Amba er tilgængelig online her:
<https://info.coop.dk/kontakt/pressekontakt/aarsrapporter/>

Note 29: Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Med udgangen af januar 2023 blev det annonceret, at Irma vil blive ændret fra at være en københavnsk butikskæde til at være et landsdækkende mærke, hvor et større antal unikke Irma-varer vil kunne fås i alle Coop-supermarkederne. Butikkerne lukkes som Irma i 2023, og de fleste genåbner som enten Coop, 365discount eller Brugsen i løbet af 2023. Endvidere blev onlinebestilling og levering af dagligvarer nedlagt med sidste levering med udgangen af februar 2023, da det i det nuværende marked har vist sig umuligt at finde en bæredygtig forretningsmodel for online-supermarkedet coop.dk MAD. Engangsomkostninger til nedlukning af overstående områder (inklusive hensættelse til huslejeforpligtigelser samt nedskrivninger på varelager og anlægsaktiver) forventes at blive i niveauet 200-250 mio. kr. og vil påvirke resultatet for 2023 negativt.

Som del af implementeringen af den nye strategi, Fremtidens Coop, blev der i februar 2023 indgået en ny finansieringsaftale med de fire banker, som indgår i Coop Danmarks eksisterende bank-syndikat. Investeringer der skal foretages, som en del af implementeringen af strategien, vil blive finansieret ved en kombination af drift, salg af ejendomme samt ved finansiering under den netop etablerede finansieringspakke. De samlede faciliteter i finansieringsaftalen er på 1.800 mio. kr. Løbetiden på hovedparten af faciliteterne er 3 år. Finansieringsaftalen indeholder sædvanlige covenants og sikkerhedsstruktur, samt løbende rapportering af øvrige forpligtelser.

Fakta A/S samt Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51 Odense indestår som garanter og selvskyldnerkautionister for aftalen. Som sikkerhed for faciliteten er stillet pant i aktierne i Fakta A/S, Nørrebro 2019 Holding ApS og Nørrebro 2019 ApS, Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51, Odense Lobyholco A/S og Lobyco A/S. Der etableres ligeledes ejendomsudviklingsselskaber med en samlet værdi på 800 mio. kr. Aktierne i disse selskaber vil blive pantsat i henhold til vilkårene i låneaftalen.

Der er pr. 31. marts 2023 indgået en sale & lease back aftale med Pension Danmark til 1.030 mio. kr. omfattende blandt andet Servicekontoret i Albertslund og ferskvarecentrene i Brøndby og Hasselager. Den indgåede aftale vil efter tilbagebetaling af gæld generere et kontant provenu på ca. 850 mio. kr. til Coop Danmark.